

## Inhaltsverzeichnis

# Managed Care – Eine Perspektive für die GKV?

## Positionen der MDK-Gemeinschaft

Herausgegeben von den  
Medizinischen Diensten  
der Krankenversicherung

Mit Beiträgen von  
Thomas Gaertner  
Christa Finger  
Eleni Jelastopulu  
Walter Knigge  
Hubert Krell  
Gert von Mittelstaedt  
Jens-Uwe Niehoff  
Martina Sambale  
Peter Schwoerer  
Harald Strippel  
Gerhard Voltz

6 Abbildungen

Georg Thieme Verlag  
Stuttgart • New York

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b> ..... 1 G. v. Mittelstaedt, J.-U. Niehoff	<b>5.2</b>	Managed Care in stationären Bereichen ..... 31 G. Voltz	<b>7</b>	<b>Möglichkeiten der Versorgungssteuerung</b> ..... 58 E. Jelastopulu, P. Schwoerer	<b>11</b>	<b>Thesen</b> ..... 70
<b>2</b>	<b>Ausgangslage in der Bundesrepublik Deutschland</b> ..... 4 E. Jelastopulu, T. Gaertner	<b>5.3</b>	Versorgungsnetze der Träger der sozialen Sicherung und Managed Care..... 33 W. Knigge, M. Sambale	<b>8</b>	<b>Qualitätszirkel als Teil der Steuerung des Leistungsgeschehens</b> ..... 61 H. Strippel	<b>12</b>	<b>Kurzfassung</b> ..... 73
<b>3</b>	<b>Managed Care in den USA</b> ..... 5 T. Gaertner, E. Jelastopulu, J.-U. Niehoff	<b>5.4</b>	Managed-Care-Organisationen und Gesetzliche Unfallversicherung ..... 36 T. Gaertner	<b>8.1</b>	Einleitung ..... 61	<b>12.1</b>	Einleitung ..... 73
<b>3.1</b>	Zum Begriff Managed Care ..... 5	<b>5.4.1</b>	Gesetzliche Grundlage und Aufgaben..... 37	<b>8.2</b>	Qualität, Qualitätszirkel, Qualitätsmanagement..... 61	<b>12.2</b>	Formen von Managed Care in den USA ..... 73
<b>3.1.1</b>	Ziele ..... 5	<b>5.4.2</b>	Ziele..... 38	<b>8.3</b>	Qualitätszirkel ..... 62	<b>12.3</b>	Modellversuche in Deutschland..... 76
<b>3.1.2</b>	Konzepte..... 7	<b>5.4.3</b>	Konzepte ..... 39	<b>8.4</b>	Effektivität und Effizienz von Qualitätszirkeln..... 63	<b>12.4</b>	Managed Care im stationären Bereich ..... 77
<b>3.1.3</b>	Strategien und Instrumente..... 7	<b>5.4.4</b>	Strategien und Instrumente ..... 40	<b>8.5</b>	Faktoren für den Erfolg von Qualitätszirkeln und von Qualitätsmanagement ..... 64	<b>12.5</b>	Versorgungsnetze der Träger der sozialen Sicherung ..... 77
<b>3.2</b>	Formen von Managed Care in den USA..... 14	<b>5.4.5</b>	Fazit..... 44	<b>8.6</b>	Qualitätszirkel im Rahmen von Managed Care ..... 65	<b>12.6</b>	Vergleich von Managed-Care-Organisationen mit der GUV ..... 78
<b>3.3</b>	Bewertung der Literatur über Managed-Care-Organisationen in den USA ..... 15	<b>6</b>	<b>Handlungsansätze für die GKV unter Einbeziehung des MDK</b> ..... 45	<b>8.7</b>	Fazit ..... 65	<b>12.7</b>	Handlungsansätze der GKV unter Einbeziehung des MDK..... 78
<b>4</b>	<b>Managed-Care-Ansätze in europäischen Ländern</b> ..... 20 E. Jelastopulu	<b>6.1</b>	Voraussetzungen ..... 45 J.-U. Niehoff, W. Knigge, T. Gaertner	<b>9</b>	<b>„Evidence based medicine“ als Teil der Steuerung des Leistungsgeschehens</b> ..... 67 J.-U. Niehoff	<b>12.8</b>	Fallsteuerung in der Rehabilitation ..... 80
<b>4.1</b>	Schweiz ..... 20	<b>6.2</b>	Rolle des MDK bei sozialversicherungs-trägerübergreifenden Vernetzungsprojekten ..... 46 W. Knigge, H. Krell	<b>10</b>	<b>Evaluation als Teil der Steuerung des Leistungsgeschehens</b> ..... 69 J.-U. Niehoff	<b>12.9</b>	Möglichkeiten der Versorgungssteuerung ..... 80
<b>4.2</b>	Dänemark ..... 21	<b>6.3</b>	Rolle des MDK bei nicht trägerübergreifenden Vernetzungsprojekten innerhalb der GKV ..... 47 W. Knigge			<b>12.10</b>	Qualitätszirkel als Teil der Steuerung des Leistungsgeschehens ..... 83
<b>4.3</b>	Großbritannien..... 21	<b>6.4</b>	Rolle des MDK bei der stationären Versorgung ..... 47 G. Voltz			<b>12.11</b>	„Evidence based medicine“ als Teil der Steuerung des Leistungsgeschehens ..... 83
<b>5</b>	<b>Erfahrungen mit Ansätzen und Elementen des Managed Care in Deutschland</b> ..... 23	<b>6.5</b>	Fallsteuerung und Rehabilitation..... 50 C. Finger			<b>12.12</b>	Evaluation als Teil der Steuerung des Leistungsgeschehens ..... 84
<b>5.1</b>	Managed Care im ambulanten Bereich..... 23 E. Jelastopulu	<b>6.5.1</b>	Ursachen des Steuerungsbedarfs in der Rehabilitation ..... 51			<b>13</b>	<b>Literaturverzeichnis</b> ..... 85
<b>5.1.1</b>	Blick in die Vergangenheit ..... 23	<b>6.5.2</b>	Die gegenwärtige Gutachter- und Beraterrolle des MDK in der Rehabilitation ..... 52			<b>14</b>	<b>Sachverzeichnis</b> ..... 89
<b>5.1.2</b>	Gegenwärtige Situation im ambulanten Sektor ..... 23	<b>6.5.3</b>	Analyse und Klassifikation des Steuerungsbedarfs in der Rehabilitation nach sozialmedizinischen Kriterien..... 54				
<b>5.1.3</b>	Modellversuche ..... 25	<b>6.5.4</b>	Umsetzungsbeispiele ..... 56				
<b>5.1.4</b>	Verzahnung zwischen ambulanter und stationärer Versorgung..... 30	<b>6.5.5</b>	Fallsteuerung und MDK..... 56				